

INICJATYWY STRATEGICZNE
realizacja poszczególnych etapów/kroków milowych
w I półroczu 2011 roku

Objaśnienia:

Departament SC – Departament Służby Celnej

Departament AE – Departament Podatku Akcyzowego i Ekologicznego

Departament CA – Departament Kontroli Celno-Akcyzowej i Kontroli Gier

Departament PC – Departament Polityki Celnej

Lp.	Numer inicjatywy/ właściciel	Nazwa inicjatywy/ Termin zakończenia inicjatywy	Etap (krok milowy)/termin realizacji etapu	Zrealizowa- no/Przyczyny niezrealizowania
1.	2.	3.	4.	5.
1.	1 SC	Wdrożenie Programu e-Cło/ 2013	<p>Wdrożenie systemów wspierających wchodzących w skład Systemu Informatycznego Służby Celnej – grudzień 2012</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>Realizacja kamienia milowego obejmuje budowę i wdrożenie następujących systemów INFRA, HELPDESK, PKI, MCA i PDR.</p> <p>W okresie sprawozdawczym osiągnięto następujący postęp rzeczowy w zakresie ww. systemów:</p> <ul style="list-style-type: none"> - HELPDESK- opracowano koncepcję strategiczną systemu HelpDesk oraz przeprowadzono analizę wyboru narzędzia, - PKI- zakończono fazę analityczno-koncepcyjną projektu, wykonano analizę środowiska i opracowano koncepcję wdrożenia PKI, a także określono perspektywy wykorzystania usług PKI przez użytkowników wewnętrznych, - MCA- przeprowadzono analizę, - PDR- opracowano koncepcję realizacji projektu PDR, - INFRA – opracowano ramowy harmonogram realizacji projektu. 	

		<p>Realizacja wsparcia głównego dla Programu e-Cło – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Bieżąca realizacja umowy z dnia 30 czerwca 2010 r. nr R/195/09/SC/B/712 na usługi doradcze oraz wsparcie techniczne i organizacyjne w zakresie planowania, realizacji i zarządzania przez SC Projektem „Program e-Cło”.</p>	
		<p>Wdrożenie systemów aplikacyjnych wchodzących w skład Programu – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Wdrożono usługę systemu EMCS z dniem 1 stycznia 2011 roku. Realizacja II etapu umowy w toku. Przewidywany termin zakończenia – grudzień 2011 rok. Zrealizowano etapy analityczno – koncepcyjne projektów HERMES 2 i ZEFIR 2. Zawarto umowę na zakup produktów i usług w zakresie realizacji systemu SZPROT – I faza (poprzez rozbudowę istniejącej aplikacji EORI PL oraz zapewnienie wsparcia utrzymania systemu). Realizowana jest umowa na utrzymanie i rozwój systemów ICS i ECS2. Realizowane są fazy analityczno-koncepcyjne dla projektów AIS, ZISAR, SZPADA.</p>	
		<p>Szkolenia związane z wdrażaniem poszczególnych rozwiązań Programu e-Cło – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Przeprowadzono specjalistyczne szkolenia dla użytkowników i administratorów systemu EMCS. Wszczęto postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego na organizację i przeprowadzenie szkoleń z modelowania procesów biznesowych z wykorzystaniem BPMN 2.0 i zarządzania procesami biznesowymi oraz dokonano wyboru wykonawcy.</p>	
		<p>Promocja Programu e-Cło – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Opracowano wizualizację graficzną dla Programu e-Cło i wszystkich projektów składowych wraz z projektami graficznymi, opracowano i zbudowano stronę internetową dla Programu e-Cło i projektów.</p>	

			<p>Rozliczenie Programu e-Cło – grudzień 2013</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>Bieżące składanie wniosków o płatność. Do dnia 30 czerwca 2011 r. złożono 19 wniosków o płatność, obejmujące wydatki Projektu do dnia 27 maja 2011 r. na łączną kwotę 16 168 788,29 złotych. Na dzień 30.06.2011 certyfikowano 10 446 861,26 złotych.</p> <p>Powyższe kwoty dotyczą wszystkich wydatków poniesionych od początku realizacji projektu tj. od 2008 roku.</p>	
2.	2 PC	Wdrożenie Zmodernizowanego Kodeksu Celnego/ 2015	<p>Koordinacja prac podczas przygotowywania przepisów wspólnotowych – listopad 2013</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>Projekt przepisów wykonawczych do ZKC jest przedmiotem dyskusji w Komitecie kodeksu celnego między państwami członkowskimi i DG TAXUD Komisji Europejskiej.</p>	
			<p>Opracowanie koncepcji programu szkoleń dla Służby Celnej i harmonogramu szkoleń – grudzień 2013</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Akceptacja koncepcji programu szkoleń i harmonogramu szkoleń dla Służby Celnej – grudzień 2013</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Opracowanie koncepcji kampanii informacyjno-szkoleniowej dla przedsiębiorców oraz harmonogram realizacji tej kampanii – luty 2014</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Przygotowanie i publikacja przepisów krajowych dostosowanych do ZKC – maj 2015</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	

			<p>Przygotowanie i publikacja wytycznych i instrukcji dla Służby Celnej i przedsiębiorców – maj 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Przygotowanie materiałów informacyjno-promocyjnych – maj 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Przeprowadzenie kompleksowych szkoleń dla Służby Celnej – czerwiec 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Przeprowadzenie kampanii informacyjno-szkoleniowej dla przedsiębiorców – czerwiec 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Wdrożenie narzędzi informatycznych wspierających realizację przepisów – grudzień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Ocena skuteczności szkoleń i kampanii informacyjnej – wrzesień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Zakończenie inicjatywy – grudzień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
3.	3 AE	Modernizacja systemu poboru podatku akcyzowego/ 2013	<p>Analiza obowiązujących regulacji prawnych pod kątem możliwych do zastosowania w praktyce uproszczeń w obszarze podatku akcyzowego i jego kontroli - grudzień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Analiza zakresu zadań Służby Celnej w obszarze poboru podatku akcyzowego, pozwalająca na stworzenie mechanizmów umożliwiających zwiększenie</p>	ZREALIZOWANO

			<p>szenie efektywności w tym zakresie – grudzień 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Opracowane propozycje wprowadzenia ułatwień w podatku akcyzowym zostały przedłożone do akceptacji Szefowi Służby Celnej.</p>	
			<p>Budowa i wdrożenie Systemu Przemieszczania oraz Nadzoru Wyrobów Akcyzowych EMCS PL, w tym wdrożenie implementowanych przepisów dyrektywy 2008/118, tzw. Nowej Dyrektywy Horyzontalnej – styczeń 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> System EMCS PL został uruchomiony zgodnie z założeniami z dniem 1 stycznia 2011 r. Od 1 kwietnia 2011 r. podjęte zostały prace związane z wdrożeniem kolejnego cyklu systemu EMCS. Nowe funkcjonalności Systemu mają zostać wdrożone z dniem 1 stycznia 2012 r.</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Wprowadzenie e-deklaracji dla podatku akcyzowego – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Z dniem 1 października 2011 roku podatnicy mają możliwość składania przez internet deklaracji dla podatku akcyzowego od: alkoholu etylowego, wina, napojów fermentowanych i wyrobów pośrednich, piwa, paliw silnikowych, samochodów osobowych, wyrobów tytoniowych, energii elektrycznej, paliw opałowych, gazu, olejów smarowych i pozostałych olejów w ramach Systemu Rozliczeń Celno-Podatkowych i Finansowo-Księgowych ZEFIR.</p>	
4.	4 SC	Modernizacja systemu poboru podatku od gier/ 2011	<p>Wstępne studium wykonalności obsługi elektronicznej formy rozliczania podatku od gier – grudzień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Analiza funkcjonowania systemu opodatkowania podatkiem od gier w zakresie legislacyjnym, organizacyjnym – grudzień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Ocena funkcjonowania Komputerowego Rejestru Automatów do Gier – KRAG – marzec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Dokonano opisu i analizy funkcjonowania systemu KRAG. Określono nowe wymagania, co do jego funkcjonalności, jak również potrzeb w zakresie gromadzenia danych. Zgłaszane przez użytkowników systemu potrzeby będą wykorzystane w planowanej rozbudowie systemu KRAG.</p>	ZREALIZOWANO

			<p>Wdrożenie elektronicznej formy rozliczania podatku od gier – czerwiec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Dokonano analizy 3 wariantów rozwiązania w zakresie przekazywania deklaracji podatku od gier: 1) e-deklaracji, 2) ePUAP, 3) dedykowane rozwiązanie CBT (Centrum Bezpiecznej Transmisji) wykorzystywane w systemach celnych. Z dniem 1 października 2011 roku podatnicy mają możliwość składania przez internet deklaracji dla podatku od gier w ramach Systemu Rozliczeń Celno-Podatkowych i Finansowo-Księgowych ZEFIR.</p>	ZREALIZOWANO
5.	5 CA	Modernizacja kontroli urzędowania gier hazardowych w ramach systemu kontroli/ 2013	<p>Identyfikacja potrzeb Służby Celnej w zakresie systemu kontroli urzędowania gier hazardowych przez powołane zespoły robocze – grudzień 2010 uzależniony od zakończenia procesu legislacyjnego, notyfikacja zmiany ustawy o grach hazardowych. <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Opracowano ostateczną wersję dokumentu Identyfikacja potrzeb Służby Celnej w zakresie systemu kontroli urzędowania gier hazardowych.</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Koncepcje programów działań w zakresie systemu kontroli urzędowania gier hazardowych – czerwiec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W dniach 13-17 czerwca 2011 roku został opracowany dokument Koncepcje programów działań w zakresie systemu kontroli urzędowania gier hazardowych.</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Akceptacja opracowanych koncepcji programów działań – lipiec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Realizacja etapu może ulec zmianie w związku z planowanymi zmianami koncepcji.</p>	
			<p>Harmonogramy działań w zakresie realizacji zaakceptowanych programów – grudzień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Realizacja harmonogramów – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p>	

			W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
			Uruchomienie systemu kontroli urządzania gier hazardowych – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
6.	6 SC	Modelowanie i wdrażanie procesów biznesowych w kierunku zarządzania procesowego/ 2014	Identyfikacja obszarów procesów biznesowych realizowanych przez Służbę Celną – grudzień 2010	ZREALIZOWANO
			Identyfikacja procesów biznesowych realizowanych przez Służbę Celną – marzec 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W ramach projektu SZPADA rozpoczęto identyfikację procesów biznesowych (AS-IS) w zidentyfikowanych obszarach działań Służby Celnej. Na dzień składania raportu zidentyfikowano procesy biznesowe w 2 z 10 obszarów działań z działalności podstawowej SC.	
			Opracowanie i zatwierdzenie metody zarządzania procesowego dla Służby Celnej – marzec 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W ramach projektu SZPADA określono produkt - metoda zarządzania procesowego SC oraz opracowano wstępny zestaw wymagań biznesowych dla tego produktu.	
			Zbudowanie ram modelu Służby Celnej skoncentrowanego wokół mapy procesów biznesowych Służby Celnej, w dedykowanym narzędziu informatycznym – marzec 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W ramach projektu SZPADA wytworzono produkt Mapa Procesów Biznesowych Służby Celnej - Założenia architektoniczne określające elementy modelu SC. Na podstawie tego produktu w tymczasowym narzędziu informatycznym rozpoczęto budowę elementów modelu SC, w tym gromadzenie informacji o zidentyfikowanych procesach biznesowych w ramach kroku 2	
			Uzupełnienie i powiązanie elementów modelu Służby Celnej, zgodnie z zatwierdzoną metodą zarządzania procesowego dla Służby Celnej – wrzesień 2012	

			<p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Optymalizacja wytypowanych procesów biznesowych w modelu Służby Celnej oraz zatwierdzenie ich do wdrożenia przez Kierownictwo Służby Celnej – marzec 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Pilotażowe wdrożenie zatwierdzonych i zoptymalizowanych procesów biznesowych w wybranych jednostkach Służby Celnej – styczeń 2014 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Wdrożenie zatwierdzonych i zoptymalizowanych procesów biznesowych we wszystkich jednostkach Służby Celnej – grudzień 2014 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
7.	7 CA	Wdrożenie spójnego systemu zarządzania ryzykiem dla potrzeb kontroli, postępowania audytowego, ułatwień i uproszczeń/ 2015	<p>Opracowanie założeń funkcjonalnych do stworzenia systemu informatycznego w ramach programu e-Cło w zakresie tworzenia i prowadzenia rejestrów ryzyka, obiegu informacji mających znaczenie dla kontroli prowadzonych przez Służbę Celną oraz punktowej analizy ryzyka – grudzień 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Opracowano Projekt analityczny, który został zatwierdzony przez Radę Projektu ZISAR. Opracowano Projekt Koncepcyjny, który został zatwierdzony przez Przewodniczącego Rady Projektu ZISAR.</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Opracowanie strategicznych założeń funkcjonowania centrum analitycznego do prowadzenia analiz strategicznych - grudzień 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Założenia zostały opracowane na koniec roku 2010 i tym samym została zrealizowana inicjatywa strategiczna w części przewidzianej na 2010 r. Określenie wstępnych założeń nie wymagało zatwierdzenia przez Szefa Służby Celnej.</p>	ZREALIZOWANO

		<p>Powołanie Centrum Analitycznego do prowadzenia analiz strategicznych - grudzień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Ostateczne wersje projektów dokumentów: „Organizacja zarządzania ryzykiem zewnętrznym w Służbie Celnej” i „Koncepcja funkcjonowania Strategicznego Centrum Analiz Służby Celnej” zostały opracowane. Po ich zaakceptowaniu przez Dyrektora Departamentu CA zostaną przedłożone Szefowi Służby Celnej do zatwierdzenia.</p>	
		<p>Szkolenia dla komórek zarządzania ryzykiem w zakresie narzędzi i metod analitycznych – grudzień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Zarezerwowano środki finansowe w wysokości 70 tys. zł na ww. szkolenia (pismo nr SC8/8620/129/MQT/2011/4428 z dn. 31.05.2011r.) Szkolenia z obsługi narzędzia informatycznego ACL umożliwiającego odczyt i analizę danych, zostaną zorganizowane tylko dla trenerów (pismo nr SC7/14102/GNJ/11/1634 z dnia 18.04.2011r).</p>	
		<p>Szkolenia dla komórek kontrolnych z systemu zarządzania ryzykiem, w tym analizy ryzyka prowadzonej na potrzeby kontroli – grudzień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Budowa systemu pozyskiwania informacji, w tym informacji wyprzedzających poprzez strukturę oficerów łącznikowych umiejscowionych w wybranych państwach Unii Europejskiej i krajach trzecich – grudzień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Analiza prawna oraz określenie zadań i umiejscowienia oficerów łącznikowych – grudzień 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Opracowano propozycję zadań dla oficerów łącznikowych Służby Celnej RP.</p>	ZREALIZOWANO
		<p>Dobór kadry i szkolenia w zakresie pełnienia funkcji oficerów łącznikowych – grudzień 2014 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p>	

		<p>W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Stworzenie rozwiązań organizacyjno-prawnych zapewniających właściwe wykonywanie zadań officerów łącznikowych – grudzień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Opracowanie założeń funkcjonalnych do modułu postępowania audytowego tworzonego w ramach informatycznego systemu Centralnego Rejestru Kontroli i Postępowań (CRKP) – grudzień 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W I półroczu 2011 r. zostały określone założenia funkcjonalne do modułu postępowania audytowego, w oparciu o które rozpoczęto prace nad budową przedmiotowego narzędzia informatycznego.</p>	ZREALIZOWANO
		<p>Aktualizacja katalogu ryzyk wykorzystywanego w postępowaniu audytowym (zakładka do modułu postępowania audytowego) – grudzień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Zakończenie testów systemu CRKP na poziomie centralnym i lokalnym w zakresie prawidłowości funkcjonowania modułu postępowania audytowego – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Szkolenie użytkowników modułu postępowania w ramach systemu CRKP – grudzień 2014 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Wdrożenie w Służbie Celnej modułu postępowania audytowego – grudzień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W I półroczu 2011 r. podjęto prace nad budową modułu postępowania audytowego, w oparciu o założenia merytoryczne zdefiniowane w ramach etapu - <i>Opracowanie założeń funkcjonalnych do modułu postępowania audytowego tworzonego w ramach informatycznego systemu Centralnego Rejestru Kontroli</i></p>	

			<i>i Postępowań (CRKP).</i>	
8.	8 SC	Wdrożenie jednolitego systemu kontroli zarządczej w Służbie Celnej/ 2013	Identyfikacja potrzeb w zakresie jednolitego systemu kontroli zarządczej - zidentyfikowanie kultury organizacyjnej – czerwiec 2010	ZREALIZOWANO
			Wypracowanie koncepcji budowy jednolitego systemu kontroli zarządczej – grudzień 2010	ZREALIZOWANO
			Akceptacja koncepcji budowy jednolitego systemu kontroli zarządczej – marzec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Dokument „System kontroli zarządczej w Służbie Celnej” został zaakceptowany przez Szefa Służby Celnej w dniu 25 marca 2011r.	ZREALIZOWANO
			Opracowanie szczegółowego harmonogramu realizacji budowy jednolitego systemu kontroli zarządczej – czerwiec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Szczegółowy harmonogram zawarty jest w dokumencie „System kontroli zarządczej w Służbie Celnej”, który został zaakceptowany w dniu 25 marca 2011r. przez Szefa Służby Celnej.	ZREALIZOWANO
			Realizacja jednolitego systemu kontroli zarządczej wg przyjętego harmonogramu – grudzień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Przekazując dokument „System kontroli zarządczej w Służbie Celnej”, Szef Służby Celnej zobowiązał dyrektorów izb celnych do wdrożenia systemu zgodnie z harmonogramem. Monitoring realizacji rozpoczyna się od października 2011 r.	
			Ocena skuteczności jednolitego systemu kontroli zarządczej – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Realizacja etapu rozpocznie się od 2013 r.	
9.	9 SC	Wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania zasobami ludzkimi,	Zatwierdzenie Przedmiotu Zamówienia i dokumentacji projektowej Zintegrowanego Systemu Zarządzania Zasobami Ludzkimi w administracji celnej – HERMES2 (HR) – wrzesień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u>	

	w tym: wdrożenie zmodyfikowanego systemu szkoleń/ 2015	Wytworzono i zatwierdzono dokumentację projektową DIP – 2011-06-30. Wytworzono i zatwierdzono dokument „Wymagania funkcjonalne i niefunkcjonalne” – 2011-06-30. Przy współudziale Wsparcia Programu e-Cło przystąpiono do prac nad Specyfikacją systemu HERMES2.	
		Wdrożenie zmodyfikowanego Systemu szkolenia w Służbie Celnej – czerwiec 2010 Zmodyfikowany systemem szkoleń kontynuowano w I półroczu 2011 roku.	ZREALIZOWANO
		Wejście w życie regulacji prawnych dotyczących stosunku służbowego związanych z ustawą z dnia 27 sierpnia 2009r. o Służbie Celnej – październik 2010	ZREALIZOWANO
		Wyłonienie dostawcy i wykonawcy systemu HR – styczeń 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
		Wdrożenie kryteriów etatyzacji w Służbie Celnej – maj 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Kryteria etatyzacji zostały wdrożone w postaci szablonów etatyzacyjnych. Na naradzie kadry kierowniczej Służby Celnej, która odbyła się w dniach 14-15 czerwca 2011 r. zostały przedstawione szablony etatyzacyjne w ich ostatecznym kształcie.	ZREALIZOWANO
		Wdrożenie uregulowań w zakresie procesu zarządzania zasobami ludzkimi – realizacja – grudzień 2010	ZREALIZOWANO
		Przygotowanie kadry dydaktycznej zapewniającej realizację szkoleń zgodnie z kategoriami szkoleń – grudzień 2010	ZREALIZOWANO
		Pilotaż Systemu HR – wrzesień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
		Ocena skuteczności Systemu szkolenia w Służbie Celnej – styczeń 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	

			<p>Analiza i ocena wdrożonych procedur i rozwiązań prawnych – grudzień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Wdrożenie i utrzymanie Systemu HR w Służbie Celnej – kwiecień 2014 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Przegląd poprojektowy Systemu HR – maj 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
10.	10 SC	Zintegrowane zarządzanie granicą – Integrated Border Management (IBM)/ 2013	<p>Opracowanie procedur stosowanych w Służbie Celnej związanych z tworzeniem przejść granicznych – wrzesień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Opracowanie procedur stosowanych w Służbie Celnej związanych z zapewnieniem właściwego funkcjonowania przejść granicznych – wrzesień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Implementacja wypracowanych procedur związanych z tworzeniem przejść granicznych – listopad 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Wdrożenie Zintegrowanego Systemu Bezpieczeństwa dla Obiektów Granicznych Administracji Celnej - CAIFS 2 – grudzień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Implementacja wypracowanych propozycji modyfikacji stosowanych procedur związanych z zapewnieniem właściwego funkcjonowania przejść granicznych – marzec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Zasady określone w dokumencie „Procedury w zakresie budowy/rozbudowy i sprawnego funkcjonowania przejść granicznych” zostały wdrożone.</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Powołanie międzyresortowego zespołu zadaniowego ds. przeglądu stosowanych procedur związanych z kontrolą ruchu osobowego i towarowego na przejściach drogowych – marzec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Nie zrealizowano. Skierowano wystąpienie do Przewodniczącego Zespołu ds. Zagospodarowania</p>	Z uwagi na brak odpowiedzi oraz brak informacji na temat planowanych posiedzeń Zespołu ds. Zagospodarowania Granicy Pań-

		<p>Granicy Państwowej (MSWiA) o skorzystanie z uprawnień wynikających z zarządzenia Nr 32 Prezesa Rady Ministrów z dnia 15 marca 2002r. w sprawie <i>Zespołu do Spraw Zagospodarowania Granicy Państwowej</i> i powołanie grupy roboczej złożonej z przedstawicieli wszystkich służb wykonujących zadania na granicy lądowej, której zadaniem byłoby dokonanie przeglądu stosowanych procedur związanych z kontrolą ruchu osobowego i towarowego na przejściach drogowych oraz opracowanie modelowych rozwiązań w tym zakresie (pismo SC5/063/2/OLX/1327 z 11.02.2011r.).</p>	<p>stwowej, ponownie wystąpiono do MSWiA z prośbą powołanie wnioskowanej grupy roboczej w trybie obiegowym (pismo SC5/063/2/OLX/1327 z dnia 7.06.2011r.). Z informacji uzyskanych z MSWiA wynika, iż obecnie przedmiotowy wniosek jest uzgadniany z innymi resortami (pismo MSWiA nr: DUEiWM-WFUEIZG-0884-9/11/MK z dnia 22.07.2011r.).</p>
		<p>Bilans otwarcia z przeglądu stosowanych procedur związanych z kontrolą ruchu osobowego i towarowego na przejściach drogowych – lipiec 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	<p>Jak wyżej.</p>
		<p>Opracowanie wstępnych modeli obsługi ruchu osobowego i towarowego na przejściach drogowych – kwiecień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Opracowanie wersji ostatecznej modeli obsługi ruchu osobowego i towarowego na przejściach drogowych – styczeń 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Implementacja modeli obsługi ruchu osobowego i towarowego na przejściach drogowych – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p>	

			W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
			Przegląd poprojektowy Systemu CAIFS 2 – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
11.	11 PC	Budowa i wdrożenie Single Window/One-Stop-Shop (SW) („System Pojedynczego okienka w obrocie towarowym z zagranicą”)	Zaakceptowanie „Koncepcji wdrożenia w Polsce systemu Pojedynczego okienka w obrocie towarowym z zagranicą” – wrzesień 2010	ZREALIZOWANO
			Konsultacje wewnętrzne i zewnętrzne – październik 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> - 9.03.2011 r. przekazano materiał „Koncepcja Single Window w obrocie towarowym z zagranicą” do Sekretarza Komitetu Rady Ministrów do spraw Informatyzacji i Łączności, celem przedłożenia projektu pod obrady ww. Komitetu. - 7.04.2011 r. nastąpiło rozpatrzenie i przyjęcie przez Komitet Rady Ministrów do Spraw Informatyzacji i Łączności „Założeń do Koncepcji Single Window w obrocie towarowym z zagranicą”. Przyjęcie bez uwag. Na posiedzeniu Komitetu Rady Ministrów do spraw Informatyzacji i Łączności, powołano - <i>Zespół zadaniowy do spraw opracowania koncepcji powołania Zespołu Międzyresortowego ds. wdrożenia w Polsce Single Window</i> oraz ustalono, obowiązki poszczególnych resortów zaangażowanych w prace, wstępne terminy realizacji. Przewodniczący Zespołu (przedstawiciel Ministerstwa Finansów) został zobowiązany do przedłożenia wyników prac na kolejnym posiedzeniu KRMiŁ. - 29.04.2011 r. przekazano Sekretarzowi Komitetu Rady Ministrów do spraw Informatyzacji i Łączności wyniki prac zespołu zadaniowego: projektu zarządzenia Prezesa Rady Ministrów w sprawie utworzenia Międzyresortowego Zespołu do spraw opracowania i wdrożenia w Polsce Single Window w obrocie towarowym z zagranicą, wraz z dokumentem „Koncepcja powołania Zespołu Międzyresortowego ds. opracowania i wdrożenia w Polsce Single Window w zakresie obrotu towarowego z zagranicą”. - 5.05.2011 r. rekomendowano Prezesowi Rady Ministrów, na posiedzeniu Komitetu Rady Ministrów do Spraw Informatyzacji i Łączności, rozpatrzenie powołania Zespołu Międzyresortowego ds. opracowania i wdrożenia w Polsce Single Window w zakresie obrotu towarowego z zagranicą. W związku z	ZREALIZOWANO

		<p>uwagą RCL – dot. konieczności dokładnego umotywowania potrzeby powołania Zespołu Międzyresortowego w związku z „Rekomendacjami w sprawie tworzenia, obsługi monitorowania działalności i znoszenia podmiotów opiniodawczo - doradczych Prezesa Rady Ministrów lub Rady Ministrów” - zalecono powoływanie ww. ciał jedynie w wyjątkowych przypadkach, gdy osiągnięcie celu nie jest możliwe w ramach jednego resortu.</p>	
		<p>Przekazanie koncepcji do akceptacji przez Komitet Rady Ministrów do spraw Informatyzacji i Łączności – listopad 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Komitet Rady Ministrów do Spraw Informatyzacji i Łączności zatwierdził „Założenia do Koncepcji Single Window w obrocie towarowym z zagranicą” oraz powołał zespół zadaniowy w celu przygotowania projektu zarządzenia w sprawie utworzenia Zespołu Międzyresortowego ds. wdrożenia w Polsce Single Window.</p>	ZREALIZOWANO
		<p>Przygotowanie projektu zarządzenia w sprawie powołania Międzyresortowego Zespołu Koordynującego Wdrożenie Koncepcji Pojedynczego okienka w obrocie towarowym z zagranicą, przedłożenie projektu do akceptacji Prezesa Rady Ministrów oraz powołanie zespołu – grudzień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Przygotowany projekt zarządzenia został przekazany do Sekretarza Rady Ministrów.</p>	ZREALIZOWANO
		<p>Wypracowanie szczegółowych działań związanych z wdrożeniem koncepcji Pojedynczego okienka oraz rozpoczęcie realizacji systemu Pojedynczego okienka – marzec 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
		<p>Realizacja koncepcji – działania obejmujące zmiany (w tym tworzenie nowych rozwiązań) legislacyjne, organizacyjne oraz w systemach informatycznych – grudzień 2015 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	

12.	12 SC	Opracowanie i wdrożenie spójnego wizerunku Służby Celnej/ 2013	Wstępna identyfikacja potrzeb wizerunkowych – lipiec 2010	ZREALIZOWANO
			Opracowanie wstępnej koncepcji programu budowania wizerunku – sierpień 2010	ZREALIZOWANO
			Akceptacja wstępnej koncepcji programu budowania wizerunku – wrzesień 2010	ZREALIZOWANO
			Wybór podwykonawcy i opracowanie systemu – wrzesień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Przeprowadzono konkurs ofert w celu wyłonienia wykonawcy - koncepcji budowania spójnego wizerunku Służby Celnej. Wybrano wykonawcę i zabezpieczono środki na ten cel. Wykonawcy przekazano kluczowe dokumenty do stworzenia koncepcji budowania spójnego wizerunku Służby Celnej: Strategia działania Służby Celnej na lata 2010-2015, Strategia działania Służby Celnej w zakresie zwalczania przemytu wyrobów tytoniowych w latach 2009–2011, program antykorupcyjny, Strategia komunikacji dla programu e-cło, wstępna koncepcję budowy spójnego wizerunku Służby Celnej, wstępne potrzeby wizerunkowe, raport OBOP – badanie wizerunku Służby Celnej, zestawienie doniesień RTV o Służbie Celnej w 2010 r., oraz kontakty do rzeczników prasowych w izbach celnych.	
			Wdrożenie systemu budowania spójnego wizerunku (wdrożenie) – styczeń 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
			Ocena skuteczności systemu budowania spójnego wizerunku (analiza) – styczeń 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
13.	13 CA	Opracowanie zasad i wdrożenie skutecznego wykorzystania uprawnień rozpoznawczych oraz współpracy	Opracowanie koncepcji prowadzenia obserwacji w Służbie Celnej – lipiec 2010	ZREALIZOWANO
			Opracowanie instrukcji w sprawie prowadzenia obserwacji – wrzesień 2010	ZREALIZOWANO
			Opracowanie systemu szkoleń dla funkcjonariuszy celnych komórek zwal-	ZREALIZOWANO

		<p>operacyjnej/ 2011</p>	<p>czania przestępczości (IZP) realizujących obserwację – październik 2010</p> <p>Zakup sprzętu specjalistycznego – grudzień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Na mocy Zarządzenia Nr 8 Ministra Finansów z dnia 08 lutego 2011 r. w sprawie wyznaczenia Izby Celnej we Wrocławiu do przeprowadzenia postępowania oraz udzielenia zamówienia publicznego na wyposażenie Służby Celnej w środki techniczne oraz samochody przeznaczone do realizacji zadań, o których mowa w art. 75 b ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o Służbie Celnej, Izba Celna we Wrocławiu została zobowiązana do przeprowadzenia postępowania przetargowego na zakup sprzętu specjalistycznego.</p> <p>Aktualizacja porozumień Szefa Służby Celnej z kierującymi jednostkami wykonującymi czynności operacyjno – rozpoznawcze – styczeń 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Szef Służby Celnej podpisał następujące porozumienia: 1. Porozumienia z Szefem Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego (16 grudnia 2010 r.). 2. Porozumienie z Szefem Kontrwywiadu Wojskowego (08 kwietnia 2011 r.). 3. Porozumienie z Komendantem Głównym Policji (21 czerwca 2011 r.).</p> <p>Przeprowadzenie szkoleń dla funkcjonariuszy celnych wykonujących czynności obserwacji i zajmujących się informacjami o charakterze operacyjnym – grudzień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W koncepcji wdrożenia w Służbie Celnej uprawnień do wykonywania obserwacji zatwierdzonej przez Szefa Służby Celnej w dniu 13.07.2010 r. przyjęto założenie o przeprowadzeniu 3 cykli szkoleń 4 tygodniowych z terminem ich zakończenia do 31 grudnia 2011 r. Na podstawie zatwierdzonego przez Szefa Służby Celnej modułu pn. „Szkolenie podwyższające kompetencje – czynności obserwowania i rejestrowania zdarzeń w miejscach publicznych – zagadnienia podstawowe” - opracowano szczegółowy moduł szkolenia specjalistycznego na podstawie którego prowadzone są przedmiotowe szkolenia. W terminie 14. 02 - 11. 03. 2011 r. przeprowadzono I cykl dla 11 funkcjonariuszy.</p>	<p>ZREALIZOWANO</p>
--	--	------------------------------	---	---------------------

			<p>W terminie 05.05 - 07.06. 2011 r. przeprowadzono II cykl szkolenia dla 24 funkcjonariuszy.</p> <p>Na polecenie Szefa Służby Celnej w terminie 11.04 – 15.04. 2011 r. przeprowadzono szkolenie z wykonywania obserwacji dla zastępców dyrektorów izb celnych i trzech naczelników WZP. Łącznie przeszkolono 19 pracowników.</p> <p>Planowane są dalsze szkolenia w 2011 r.</p>	
14.	14 CA	Rozszerzenie kompetencji w zakresie zwalczania korupcji/ 2013	Zatwierdzenie Programu Antykorupcyjnego Służby Celnej 2013+ do realizacji – czerwiec 2010	ZREALIZOWANO
			Zatwierdzenie struktury i kompetencji dla osób realizujących Program – lipiec 2010	ZREALIZOWANO
			Opracowanie planu realizacji Programu i harmonogramu – sierpień 2010	ZREALIZOWANO
			<p>Opracowanie i wdrożenie koncepcji funkcjonowania Inspekcji Wewnętrznej – termin uzależniony od zmiany ustawy</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>Z dniem 9 lutego 2011 r. Szef Służby Celnej zatwierdził Koncepcję funkcjonowania Inspekcji Wewnętrznej w Służbie Celnej, która jest na etapie wdrażania. Rozszerzeniu uległ zakres zadań realizowanych przez komórki kontroli wewnętrznej o zadania z zakresu przeciwdziałania korupcji oraz zmieniono nazwy tych komórek, co jest konsekwencją uprawomocnienia jako obowiązującego od dnia 1 stycznia 2011 r. zarządzenia nr 56 Ministra Finansów z dnia 27 grudnia 2010 r. zmieniającego zarządzenie w sprawie nadania statutów izbom i urzędom celnym.</p> <p>Szef Służby Celnej wydał dyrektorom izb celnych polecenie dokonywania analizy każdego przypadku wystąpienia lub podejrzenia wystąpienia zachowania korupcyjnego, zawierający szczegółowy opis zdarzenia, pozwalający wyciągnąć wnioski, co do jego przyczyn i skutków, i na tej podstawie podejmowania adekwatnych działań prewencyjnych.</p> <p>Dodatkowo w marcu 2011 r. zatwierdzony został <i>Harmonogram realizacji zadań przez Eksperskie Zespoły Wykonawcze</i>, w okresie od czerwca do końca lipca 2011 r. zorganizowano trzy spotkania Zespołów powołanych decyzją Nr 21 Szefa Służby Celnej z dnia 25 marca 2011 r. w sprawie powołania Eksperskich Zespołów Wykonawczych do spraw realizacji <i>Programu antykorupcyjnego polskiej Służby Celnej 2010-2013+</i> oraz ekspertów do wspierania pracy tych Zespołów.</p>	

			<p>Wdrożenie rozszerzonych kompetencji w zakresie zwalczania korupcji - termin uzależniony od zmiany ustawy</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Na koniec czerwca 2011 r. sformułowany został projekt założeń do projektu ustawy o zmianie ustawy o Służbie Celnej zawierający propozycje zmian zapisów dot. rozszerzenia kompetencji Służby Celnej w zakresie zwalczania korupcji. Dokument ten jest na etapie procedowania. W dniach 9-25 maja 2011 roku w Warszawie odbyło się szkolenie w zakresie „Przygotowania kadr Służby Celnej do realizacji Programu antykorupcyjnego polskiej Służby Celnej 2010-2013+, współfinansowane przez Komisję Europejską (OLAF) w ramach programu Herkules II na lata 2007-2013 - program na rzecz wspierania działalności w dziedzinie ochrony interesów finansowych Wspólnoty Europejskiej. W szkoleniu uczestniczyło 237 funkcjonariuszy i pracowników izb i urzędów celnych. Ponadto w zakresie realizacji Programu antykorupcyjnego polskiej Służby Celnej 2010-2013+, w pełni stworzony został projekt realizacji działania 1.1.2 „Zidentyfikowanie i diagnoza procesów realizowanych w jednostkach organizacyjnych Służby Celnej w najwyższym stopniu zagrożonych ryzykiem wystąpienia korupcji i funkcjonujących zabezpieczeń”, natomiast działania 1.1.1, 2.1.1, 2.1.2, 3.2.1 oraz 4.1.2 są w fazie realizacji.</p>	
			<p>Ocena realizacji Programu i możliwych kierunków ewaluacji – grudzień 2013</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
			<p>Ocena realizacji inicjatyw – styczeń 2015</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	
15.	15 SC	Opracowanie i wdrożenie procedur zarządzania zmianami/ 2010	<p>Opracowanie projektu procedur zarządzania zmianami w Służbie Celnej – sierpień 2010</p>	ZREALIZOWANO
			<p>Akceptacja opracowanych procedur zarządzania zmianami w Służbie Celnej – październik 2010.</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p>	ZREALIZOWANO

			Dokument <i>Procedura Zarządzania Zmianą w Służbie Celnej</i> , został zaakceptowany przez Szefa Służby Celnej w dniu 5 maja 2011 r.	
			Wdrożenie procedur zarządzania zmianami – grudzień 2010 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Zaakceptowaną procedurę przekazano przy piśmie nr C5/0681/2(5)/CIM/2011/3674 z dnia 6 maja 2011 r., dyrektorom izb celnych celem wykorzystania przy wprowadzaniu zmian, jak również zamieszczono przedmiotowy dokument na stronie intranetowej CORYNTII.	ZREALIZOWANO
16.	16 SC	Wdrożenie budżetu zadaniowego w Służbie Celnej/ 2013	Pilotażowe wdrożenie budżetu zadaniowego w Izbie Celnej w Szczecinie – grudzień 2010	ZREALIZOWANO
			Analiza – ocena wdrożenia budżetu zadaniowego w Izbie Celnej w Szczecinie – kwiecień 2011 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Zrealizowano. Dyrektor Izby Celnej w Szczecinie przedstawił analizę – ocenę wdrożenia budżetu zadaniowego.	ZREALIZOWANO
			Wdrożenie budżetu zadaniowego we wszystkich izbach celnych - grudzień 2012 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> Wdrażanie budżetu zadaniowego we wszystkich izbach celnych jest w trakcie realizacji. Wdrożenie następuje od 01.01.2011 r.	
			Analiza – ocena wdrożenia – grudzień 2013 <u>SPOSÓB REALIZACJI:</u> W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.	
17.	17 PC	Współpraca z państwami objętymi Partnerstwem Wschodnim, w szczególności z państwami sąsiednimi/ 2015	Analiza potrzeb i zakresu udziału Służby Celnej w Partnerstwie Wschodnim – maj 2010	ZREALIZOWANO
			Koncepcja nowych inicjatyw przekazana do Ministerstwa Spraw Zagranicznych (dalej do Komisji Europejskiej), pozyskanie partnerów, środków finansowania – czerwiec 2010	ZREALIZOWANO
			Akceptacja nowych inicjatyw – listopad 2010	ZREALIZOWANO
			Harmonogram realizacji inicjatyw – grudzień 2010	ZREALIZOWANO
			Realizacja nowych inicjatyw, w tym kontaktach dwustronnych i na forum	

			<p>Unii Europejskiej, m.in. w ramach przewodnictwa Rzeczypospolitej Polskiej w Unii Europejskiej – styczeń 2011-grudzień 2014</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>W zakresie realizacji przedmiotowego etapu w I półroczu 2011 roku podjęto następujące inicjatywy:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) W styczniu z udziałem przedstawicieli mediów odbyła się Konferencja nt. priorytetów i działań Służby Celnej podejmowanych w ramach Przewodnictwa Polski w Radzie Unii Europejskiej. W konferencji tej uczestniczyli przedstawiciele Komisji Europejskiej w Polsce, korpusu dyplomatycznego, attache celni, Komendant Główny SG, przedstawiciele MSZ oraz MG, jak również przedstawiciele Kolegium Europy Wschodniej oraz Fundacji Inicjatyw Menedżerskich. 2) Służba Celna systematycznie uczestniczy w Pracach Grupy Roboczej UE-Rosja do spraw granic. W ramach działań podejmowanych przez polską Służbę Celną w lutym miała miejsce robocza wizyta na przejściu granicznym Krościenko - Smolnica. Następnie w marcu polska Służba Celna umożliwiła rosyjskim celnikom zapoznanie się z realizowanym programem kontroli na granicy polsko-ukraińskiej. 3) W lutym na podstawie porozumienia podpisanego przez szefów służb celnych Polski i Białorusi, wprowadzono na granicy polsko-białoruskiej system wczesnego ostrzegania mający na celu utrzymanie płynności odpraw. 4) W marcu odbyło się w Rzeszowie seminarium EURO2012. Była to wymiana doświadczeń z administracjami celnymi krajów, które w przeszłości organizowały duże międzynarodowe imprezy masowe (Mistrzostwa Europy i Mistrzostwa Świata w Piłce Nożnej). Przedstawiono własne propozycje rozwiązań dotyczących organizacji odpraw celnych, co ma służyć uzyskaniu sugestii i pomysłów poprawiających opracowane koncepcje, dotyczące m.in. ułatwień w ruchu podróźnych podczas Mistrzostw EURO2012. 5) W kwietniu polska Służba Celna uczestniczyła w II posiedzeniu Polsko-Moławskiej Komisji ds. Współpracy Gospodarczej. Ustalono plan szkoleń dla służby celnej Mołdowy, prowadzonych przez polskich funkcjonariuszy celnych. 6) W kwietniu w Budapeszcie, na Seminarium nt. współpracy celnej na granicy wschodniej UE, podpisano Deklarację Końcową o ułatwieniach w handlu i zwalczaniu przestępczości oraz określono priorytety celne dla Partner- 	
--	--	--	--	--

		<p>stwa Wschodniego.</p> <p>7) W maju i czerwcu odbyły się 4 wizyty studyjne organizowane w izbach celnych dla przedstawicieli białoruskiej służby celnej, którzy zapoznali się z polskimi doświadczeniami i rozwiązaniami w zakresie kontroli celnej, systemów informatycznych i telekomunikacyjnych, prowadzenia centrum szkolenia psów dla potrzeb służby celnej, stosowania analizy ryzyka i powtórnej kontroli celnej, zapobieganiu transgranicznej przestępczości w zakresie środowiska naturalnego, kontroli eksportu.</p> <p>Opracowano projekt wizyt studyjnych dla funkcjonariuszy gruzińskiej służby celnej.</p>	
		<p>Ocena realizacji inicjatyw – styczeń 2015</p> <p><u>SPOSÓB REALIZACJI:</u></p> <p>W zakresie tego etapu nie podejmowano działań w I półroczu 2011 roku.</p>	